

Resumen del evento

# Hacia un futuro más asociativo



Fortaleciendo el emprendimiento dinámico desde la cooperación.

Proyecto financiado por CORFO a través de su línea Viraliza.



Viraliza  
**Hacia un futuro más asociativo**  
CORFO

Proyecto apoyado por:



# Índice



- 1. Sobre el evento**
- 2. Ceremonia de bienvenida**
- 3. Las sesiones**
- 4. Círculos de aprendizaje**
- 5. Desafío Asociativo**
- 6. Actividades de networking**
- 7. Sobre las organizaciones impulsoras**



# Agradecimientos

A nombre de nuestra Asociación de Cooperativas del Sur fue un verdadero honor y placer poder realizar el proyecto “Hacia un Futuro más Asociativo” en el global de cada uno de los componentes desarrollados. Así, en conjunto con cada una de las instituciones que nos apoyaron para llevar adelante dicho desafío y cumpliendo de la misma forma las metas objetivas del proyecto.

Con lo anterior, se generaron espacios fundamentales en aprendizaje con la experiencia de cada uno de nuestros relatores tanto nacionales como internacionales y además, se generó conexión y red de forma tanto interno como externo al proyecto.

Agradecemos a Fundación Mapocho, Universidad de Los Lagos, Corfo por su línea de financiamiento Viraliza y cada uno de los participantes de este gran encuentro para toda la comunidad de la zona centro-sur de Chile.

**Alexis**  
**Director de Proyecto**  
**Asociación Gremial de Cooperativas del Sur**

**Valdés**

# Sobre el evento



Qué nos motivó a desarrollar  
Hacia un Futuro más Asociativo

# ¿Qué fue Hacia un Futuro Más Asociativo?

*Un evento de 2 días de duración que reunió al ecosistema asociativo de la región de Los Lagos en el Teatro del Lago.*

Durante los días 5 y 6 de diciembre del 2023, nos reunimos con representantes y líderes del ecosistema asociativo regional para conocer experiencias inspiradoras desde la academia, el sector público y privado, tratando de responder la siguiente pregunta:

**¿De qué manera podemos impulsar un desarrollo regional más asociativo?**

En este documento encontrarás un resumen del contenido revisado en estas dos jornadas cargadas de inspiración, motivación y pasión por trabajar hacia un desarrollo más sostenible.



El objetivo

# Buscamos fortalecer el ecosistema productivo a través de la asociatividad



Desde una lógica que potencie el  
emprendimiento dinámico, ágil y moderno,  
para potenciar el desarrollo regional.



Viraliza  
Hacia un futuro  
más asociativo  
CORFO

Proyecto apoyado por:



# ¿Qué nos motiva a realizar este evento?

Actualmente en la Región de Los Lagos existen 65 cooperativas y empresas asociativas, activas hasta el 2021 según el SII. 83% de ellas son microempresas.\*

Según diagnóstico realizado por el Ecosistema Cooperativo de la X Región, de las 44 cooperativas encuestadas, la mayoría pertenece al sector agrícola (16 cooperativas), siendo representativo del carácter productivo de la región.

**¿Cómo podemos fomentar un ecosistema propicio para que estas empresas asociativas crezcan?**



## 65 cooperativas activas

83% de ellas son microempresas

Del total de cooperativas se identifican 404 socios/as en la Región de Los Lagos.



# Audiencia Hacia Un Futuro Más Asociativo 2023



Hacia un futuro más asociativo  
Mendoza Argentina

10:00

# El anfiteatro del evento

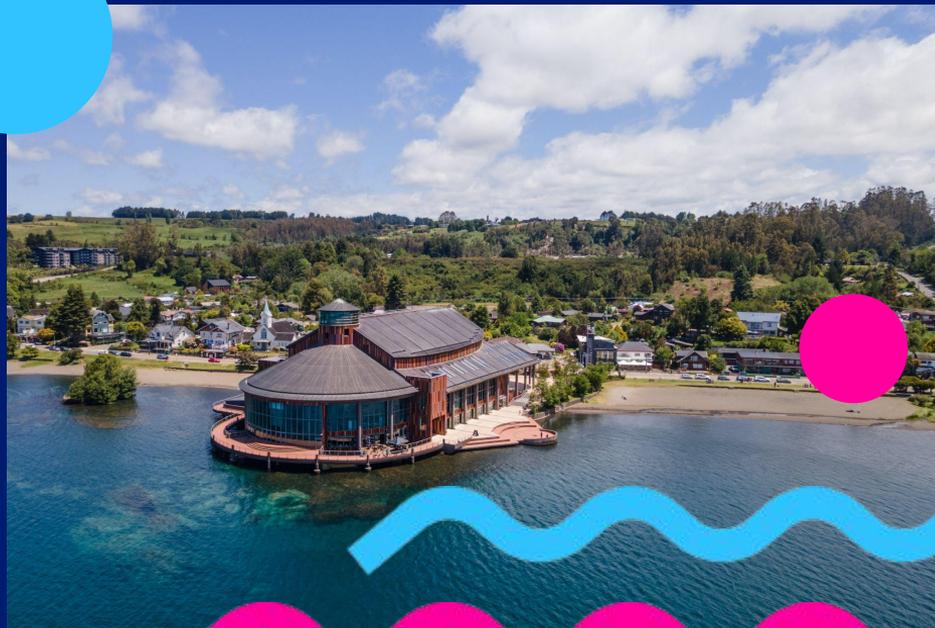
Teatro del Lago, Teatro en Frutillar Bajo

Ubicación: Av. Philippi 1000, Frutillar, Los Lagos

El *Teatro del Lago* es un teatro chileno ubicado sobre la orilla del *Lago Llanquihue*, en la comuna de *Frutillar, Región de Los Lagos*.

Se destaca por ser uno de los centros culturales *más importantes de Sudamérica y el teatro internacional más austral del mundo*.

<https://www.teatrodellago.cl/>



# HUFMA en números

¿Cuál es el impacto esperado?

2

Días de evento

12

Expositores expertos  
en negocios asociativos

5

Expertos  
internacionales

13

Charlas  
grabadas

5

Talleres simultáneos  
de aprendizaje

600

Inscritos al  
evento



# El programa

Cuatro sesiones de contenidos además de actividades de aprendizaje práctico y networking.



## LUNES 4

Día 0

19:00 / **Cena de bienvenida**

## MARTES 05

Día 1

8:00 / **Acreditación**

9:00 / **Ceremonia de bienvenida**

10:20 / **Sesión 1: Creación**

11:50 / **Descanso**

11:50 / **Sesión 2: Innovación**

13:40 / **Almuerzo**

14:40 / **Círculos de aprendizaje**

16:10 / **Descanso**

16:30 / **Premiación Desafío Asociativo**

17:30 / **Beer & Coop - Cierre día 1**

## MIÉRCOLES 6

Día 2

8:00 / **Acreditación**

9:00 / **Bienvenida día 2**

9:30 / **Sesión 3: Aceleración**

10:50 / **Descanso**

11:20 / **Sesión 4: Integración**

13:00 / **Cierre evento**

# HACIA UN FUTURO MÁS ASOCIATIVO



# Sobre el contenido del evento

Puedes revisar todas las charlas y presentaciones del evento en el sitio web oficial de **Hacia un Futuro más Asociativo**.



Inscríbete aquí



[fundacionmapocho.cl/haciaunfuturomasasociativo](http://fundacionmapocho.cl/haciaunfuturomasasociativo)



Proyecto apoyado por:



# Ceremonia de bienvenida



Palabras de autoridades locales y nacionales

# Ceremonia de bienvenida

Palabras de bienvenida de autoridades nacionales y locales para generar un punto de encuentro en el evento.



## Bienvenida

El evento comenzó con palabras de bienvenida de autoridades locales y nacionales, que abordaron el desafío de cómo construir un desarrollo más asociativo. El Seremi de Economía de la Región de Los Lagos, Luis Cárdenas, nos comentó lo importante que es para el gobierno impulsar una agenda pro asociatividad, que incluye el futuro INAC, Instituto Nacional de Asociatividad y Cooperativismo, que entrará en funcionamiento el 2024.



## Autoridades presentes

- **Luis Cárdenas**, Seremi de Economía de Los Lagos
- **Cristóbal Navarro**, Jefe de División de Asociatividad y Cooperativas del Ministerio de Economía
- **Claudia Rojas**, Representante del Ecosistema de Cooperativas de Los Lagos
- **Rodrigo Silva**, Presidente de la Asociación Nacional de Cooperativas de Chile.



CO MU  
cl ubi or

verdi,  
música



# Las sesiones



4 sesiones para fomentar un ecosistema más asociativo

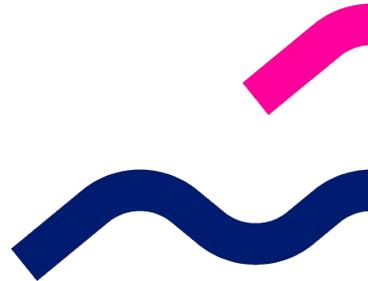
# 4 Sesiones de Contenido

Cuatro sesiones que describen la ruta que hemos planteado para potenciar la asociatividad en la región.

Duración de cada sesión: 1 hora y 30 min. aprox.



- **Primera parte**  
**Charlas cortas:** Charlas de máximo 10 minutos de duración, donde los expositores compartirán su experiencia y abrirán en debate.
- **Segunda parte**  
**Panel de conversación:** Luego de las charlas, los oradores pasarán a un panel de conversación donde un moderador guiará la reflexión y conversación en torno a la temática del panel.





Código QR conversatorio 1



# Sesión 1: Creación

Comprenderemos a través de la experiencia de expertos, de qué manera generar condiciones para que florezcan los emprendimientos asociativos.



**Moderada por Sandra Ríos**, Investigadora del Centro de Estudios del Desarrollo Regional y Políticas Públicas (CEDER) de la Universidad de Los Lagos

Resumen

# Sesión 1: Creación

Experiencias prácticas de cómo  
crear y fomentar el  
emprendimiento asociativo.



## ¿Qué vimos?

La primera sesión abrió con la presentación de Maru Bautista, Desarrolladora Cooperativa que impulso la creación de varias cooperativas de plataformas referentes a nivel internacional, trabajando de la mano con comunidades migrantes. Maru nos enseñó cuáles fueron sus principales aprendizajes en este proceso. Luego, Sebastián Gatica, de Colab UC, nos explico porqué es importante crear emprendimientos que puedan hacerse cargo de los desafíos del planeta poniendo el foco en la regeneración. Y para cerrar Huguette Bandet, co-fundadora de la cooperativa de Apicultores orgánicos de Chile, nos enseñó su camino hacia convertir a un grupo de personas con un interes en comun a una cooperativa que comercializa sus productos con exito.

## Para profundizar

Algunos links que pueden ayudarte a profundizar en el panel:

- [Cooperativas de plataforma](#)
- [Emprendimiento Regenerativo](#)

## Conceptos claves de la sesión

Cooperativas de plataforma, Emprendimientos Regenerativos, Cooperación, Incubación, Crisis global.

# Expositora internacional



**Maru Bautista**

*Puebla, México*

Ex-directora del Programa de Desarrollo Cooperativo del Center for Family Life en Brooklyn, Nueva York por más de 7 años.

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

## Nuevas tecnologías y las cooperativas de plataforma como respuesta a los desafíos de la economía colaborativa.

Consultora de cooperativas con más de una década de experiencia apoyando a organizaciones y startups a construir y fortalecer sus estructuras democráticas asociativas. Previo a su consultoría, Maru trabajó en Nueva York, como Directora del Programa de Desarrollo de Cooperativas en el [Centro para la Vida Familiar](#), donde apoyó el lanzamiento de negocios cooperativos, incluyendo proyectos de escala como [Brightly<sup>®</sup>](#), una franquicia de cooperativas y [Up & Go](#), una plataforma cooperativa. Su más reciente trabajo incluye la [Guía de Facilitación Anti-Racista para el Desarrollo de Cooperativas](#), y [Expandiendo tu Negocio Cooperativo: Una Guía para Licencias y Franquicias](#). Maru es presidenta de la Junta Directiva del [Instituto para la Democracia en el Trabajo](#) (DAWI por sus siglas en inglés), una organización nacional de Estados Unidos dedicada al estudio y la práctica de las cooperativas de trabajadores asociados.



# Expositores nacionales



## **Sebastián Gatica**

Director

**CoLab UC**

**[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)**

Director del centro de innovación social de la Universidad Católica de Chile, Colab UC, además es director de Chile Regenerativo, una iniciativa para acelerar el paradigma regenerativo en Chile. Es doctor en Estudios del Desarrollo en la University College London, Ashoka Fellow, Miembro del Board del Social Enterprise World Forum, y del comité editorial de la Stanford Social Innovation Review en Español.



## **Huguette Bandet**

Socia

**Cooperativa de**

**Apicultores**

**Orgánicos de Chile**

**Apichileorgánicos**

**[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)**

Socia y trabajadora de la cooperativa de Apicultores orgánicos de Chile “Apichileorganicos”, la primera cooperativa de apicultores orgánicos del país. Ingeniera comercial, con estudios en desarrollo tecnológico y emprendimiento. Se define cómo apasionada por integrar esfuerzos grupales para impulsar soluciones que busquen la protección del medio ambiente y la asociatividad.

# Panel de conversación Sesión 1

Panel de Conversación



Código QR conversatorio 1



# Sesión 2: Innovación

Exploramos cómo los emprendimientos asociativos pueden verse potenciados a través de la innovación y la tecnología.



**Moderada por Mauricio Rojas**, Director de Libercoop, Cooperativas del Sur, Asociación nacional de cooperativas y gerente empresas tecnológicas.

Resumen

## Sesión 2: Innovación

Aprendizajes y experiencias la asociatividad cómo motor para la innovación.



### ¿Qué vimos?

En la segunda sesión se exploró cómo la asociatividad puede generar una ventaja competitiva para desarrollar innovación tecnológica. Primero Ziortza desde la Universidad de Mondragón en España, nos contó cómo generan ecosistemas propicios para la innovación y el emprendimiento en equipo. Luego Cecilia desde Argentina, nos explicó cómo FACTTIC están en permanente desarrollo de plataformas de colaboración para compartir el trabajo de las cooperativas de software argentinas, y luego Daniel Ojeda finalizó contándonos la historia de su cooperativa, NewDev, que nace a raíz de un grupo de informáticos chilenos que se quisieron reinventar en la pandemia.

### Para profundizar

Algunos links que pueden ayudarte a profundizar en el panel:

- [Plataforma FIT de FACTTIC](#)
- [Universidad de Mondragón](#)
- [La corporación Mondragon](#)

### Conceptos claves de la sesión

Innovación social, plataformas de colaboración, ecosistemas de innovación, Mondragón, cooperativas de software

# Expositora internacional



**Ziortza Olano**

*Bilbao, España*

Coordinadora del Bilbao Berrikuntza Faktoria, proyecto pionero de aprendizaje, innovación y emprendimiento cooperativo.

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

## Desarrollo de ecosistemas innovadores para el emprendimiento en equipo.

Dedicada a la dirección y gestión de equipos en entidades de Economía Social, y liderando proyectos de innovación social. Actualmente es Coordinadora del [Bilbao Berrikuntza Faktoria](#), un centro de emprendimiento e innovación impulsado por la Universidad de Mondragón y el Ayuntamiento de Bilbao. Además es parte del equipo de Team Coaches en [Mondragon Team Academy](#) y colabora con entidades varias, impulsando proyectos que provoquen cambios para dirigirnos hacia una economía más justa.



# Expositora internacional



**Cecilia Muñoz**

*Buenos Aires, Argentina*

Presidenta de la Cooperativa de software Código Libre, y representante de FACTTIC.

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

**Cómo la asociatividad y la tecnología pueden generar mejores las condiciones de trabajo, generando valor para la sociedad.**

Desde su rol cómo presidenta en la cooperativa tecnológica [Código Libre](#), trabaja en proyectos de desarrollo territorial vinculados a las tecnologías sociales. Además es representante de la [Federación Argentina de Cooperativas de Trabajo de Tecnología, Innovación y Conocimiento](#), FACTTIC . Es licenciada en Psicología y Profesora en Psicología por la Universidad de Buenos Aires, experta en Promoción y Gestión de ONG por la Universidad Complutense de Madrid y docente y doctoranda en Ciencias Sociales y Humanas en la Universidad Nacional de Quilmes.



HACIA  
UN FUTURO  
MÁS  
ASOCIATIVO

Asociación Argentina de

CC

Ma

CONSEJO

ASOCIATIVO

# Expositor nacional



[Daniel Ojeda](#)  
Gerente General  
[Cooperativa NewDev](#)

Gerente general de la cooperativa de desarrollo de Software NewDev, una de las primeras cooperativas de software de Chile, enfocada en el desarrollo de diversas soluciones informáticas, compuesta por jóvenes programadores que a través de la pandemia vieron una oportunidad en el trabajo remoto para trabajar de manera asociativa. Ingeniero Civil Informático de la Universidad Austral.



HACIA  
UN FUTURO  
MÁS  
ASOCIATIVO

CORFO

Mapocho



# Sesión 3: Aceleración

Conoceremos experiencias de expertos que han ayudado a acelerar el crecimiento de emprendimientos asociativos.



Moderada por **Cristóbal Santa Cruz**, Jefe de Proyectos y Alianzas Cooperativas del Sur.

Resumen

## Sesión 3: Aceleración

Cómo acelerar el crecimiento de emprendimientos asociativos.



### ¿Qué vimos?

En la tercera sesión expertos nacionales e internacionales en aceleración de emprendimientos asociativos nos comentaron sobre sus estrategias y programas para acelerar el crecimiento de este tipo de emprendimiento. De la mano de Juan Carlos, exploramos el trabajo de Incubacoop de cara a impulsar el crecimiento del sector cooperativo en Uruguay, luego Natalia nos contó cómo desde Fundación Coopeuch está fortaleciendo y creando instrumentos que permitan apoyar el desarrollo de emprendimientos cooperativos en Chile, y por último Ricardo, nos explico el camino de crecimiento que ha tenido la cooperativa Torrencial Lechero para crecer cómo una referente de su sector.

### Para profundizar

Algunos links que pueden ayudarte a profundizar en el panel:

- [CEPAL: instituciones y políticas públicas para el desarrollo cooperativo](#)
- [Cooperativa Torrencial Lechero: unidos para alimentar juntos sustentablemente al planeta.](#)
- [Inacoop \(Uruguay\)](#)

### Conceptos claves de la sesión

Aceleración, crecimiento, instrumentos, sectores prioritarios, trabajo sectorial, colaboración.

# Expositor internacional



**Juan Carlos Canessa**

*Montevideo, Uruguay*

Miembro directivo de Cudecoop y  
cofundador de Incubacoop.

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

**Impulso y crecimiento de nuevos emprendimientos asociativos en áreas de I+D, y el mapeo de áreas con alto potencial asociativo e innovador en Uruguay.**

Vicepresidente de la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas [Cudecoop](#), la máxima entidad de representación del movimiento cooperativo uruguayo. y cofundador de [Incubacoop](#), la incubadora uruguaya de emprendimientos cooperativos en sectores innovadores.



# Expositores nacionales



## [Natalia León](#)

Directora Ejecutiva  
[Fundación Coopeuch](#)

[Revisa su presentación  
\(PDF\) acá.](#)

Directora Ejecutiva de Fundación Coopeuch, organización al alero de Coopeuch que tiene como misión promover el cooperativismo como una alternativa atractiva de empresas que contribuyen al desarrollo sostenible. Dentro de sus iniciativas se destacan el primer fondo de inversión para cooperativas de impacto positivo, y el desarrollo de herramientas y metodologías para apoyar el crecimiento de cooperativas. Fue jefa de la División de asociatividad y Economía social del Gobierno de Chile.



## [Ricardo Ossandón](#)

Gerente General  
[Cooperativa Agrícola  
Torrencial Lechero](#)

[Revisa su presentación  
\(PDF\) acá.](#)

Es Gerente General de Torrencial Lechero, la primera cooperativa lechera formada en el siglo XXI, reúne a productores lecheros de la región de Los Lagos y Los Ríos. Uno de sus principales esfuerzos es lograr la carbono neutralidad en su producción. El es Ingeniero Agrónomo y MBA de la Universidad Católica de Chile. Su carrera la ha dedicado en apoyar el crecimiento de empresas agrícolas.

# Sesión 4: Integración

Reflexionaremos sobre potencial que tiene pensar de manera más asociativa junto a los actores locales el futuro del desarrollo productivo de la región.



Moderada por Felipe Gottschalk, Gerente general de Cooperinsem.

Resumen

## Sesión 4: Integración

Integrando a los diferentes actores regionales en un ecosistema asociativo.



### ¿Qué vimos?

En la última sesión exploramos cómo integrar a los diferentes actores en un ecosistema diverso, es por eso que Inés nos explicó cómo desde la Universidad de La República, están haciendo esfuerzos para sumar al sector privado en los desafíos de economía circular, Anette nos habló del trabajo de Endeavor y cómo buscan generar una gran red de emprendedores para emprendedores en la región, Gonzalo nos comentó cómo Mochaco está conectando diversos actores de la comunidad para el desarrollo de sus productos y Gustavo nos explicó el trabajo que hace Colun para cooperar con otras cooperativas y actores de cara a un gran trabajo de fomento local.

### Para profundizar

Algunos links que pueden ayudarte a profundizar en el panel:

- [Ponencias en Universidades de Uruguay](#)
- [Mochacó bags: bolsas y zapatos desde las redes de pesca](#)
- [El sexto principio hace prosperar a las cooperativas](#)
- [Historia de Endeavor](#)

### Conceptos claves de la sesión

Cooperación, asociatividad, cadenas de valor, impacto local, colaboración, alianzas estratégicas, desarrollo regional.

# Expositor internacional



**Inés Vázquez**

*Montevideo, Uruguay*

Directora del Departamento de  
Administración de la Universidad de la  
República de Uruguay.

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

**Economía circular y asociatividad: una combinación perfecta.**

Directora del Departamento de Administración de la Universidad de la República de Uruguay. Doctora en Gestión Avanzada de Organizaciones y Economía Social de Mondragón Unibertsitatea. Especialista en Economía Circular por la Universidad de Berkeley. Coordinadora de Eje Cooperativismo del Diploma de Economía y Gestión para la Inclusión. Fue gerente de la Confederación Uruguaya de Cooperativas.

Ines Vazquez, Uruguay



# Expositores nacionales



## Anette Krohn

Gerente

Endeavor Patagonia

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

Economista de la Universidad de Gotemburgo, Suecia, y MBA de la Universidad Católica de Chile. Tiene experiencia en las áreas de marketing y ventas, habiendo trabajado en empresas como Electrolux, y posteriormente como Directora de Desarrollo de Negocios en la Consultora de Comercio Exterior e Inversiones TradeChile. Apoya directamente a emprendedores desde 2004 al incorporarse a Endeavor, organización en la que hoy se desempeña como Gerente de la oficina Patagonia.



## Gonzalo Rojas

Director Ejecutivo

Mochacó

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

La moda sostenible y el desarrollo regional son dos conceptos que se entrelazan en Mochacó, una empresa conformada actualmente por 5 socios. Ha logrado destacarse en la industria textil por su enfoque innovador, su compromiso con el medio ambiente y las comunidades en las que opera. Gonzalo es MBA de la Universidad de Los Andes.

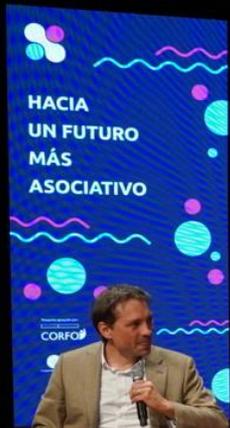


## Gustavo Araya

Sub Gerente de Estrategias y TI  
Colun

[Revisa su presentación \(PDF\) acá.](#)

Sub gerente de Estrategia y TI de Colun, la cooperativa agrícola lechera más grande del país. Se ha destacado por liderar una agenda destinada a fortalecer el cooperativismo en la región de Los Ríos y Los Lagos, a través de su rol como Director en la Asociación de Cooperativas del Sur.



# Círculos de aprendizaje



5 espacios de aprendizaje práctico para  
enriquecer el desarrollo metodológico

# Círculos de aprendizaje

Espacios de aprendizaje práctico para bajar las ideas a la acción.



## ¿Qué fueron los círculos de aprendizaje?

Los círculos de aprendizajes fueron espacios de aprendizaje práctico donde expertos nacionales e internacionales expusieron metodologías y experiencias concretas, que han permitido desarrollar más y mejores emprendimientos asociativos. Cada círculo contó con la participación de aproximadamente 25 personas de la audiencia.

## Resumen de círculos de aprendizaje

- **Economía circular y asociatividad: una combinación perfecta**  
En base a ejemplos y casos prácticos, revisamos la importancia que tiene la Economía Circular para generar un desarrollo sustentable, cómo esta se relaciona con la Economía Social y el Cooperativismo.
- **Gestión Estratégica de la Sostenibilidad para emprendedores**  
En este espacio, aprendimos a desarrollar estrategias para incorporar la sostenibilidad en los emprendimiento, desde las etapas más tempranas de desarrollo.
- **Aprendizajes y reflexiones de Ubai**  
Conocimos una experiencia donde diferentes actores entre empresas y cooperativas, interesados en el desarrollo local se asociaron para crear una estrategia de desarrollo que respete la Reserva de la Biosfera de Urdaibai.
- **Entendiendo las cooperativas de plataforma**  
Aprendizaje sobre plataformas cooperativas: lo que son, sus principios básicos y sus elementos diferenciadores con las plataformas tradicionales.
- **El lienzo de Gobernanza: una forma práctica de trabajar la gobernanza en emprendimientos asociativos**  
Se enseñó cómo desarrollar gobernanzas efectivas en emprendimientos asociativos. A través de una actividad práctica, revisaremos los principales aprendizajes del Lienzo de la Gobernanza.

# Expertos internacionales

Cinco círculos de aprendizajes simultáneos con expertos locales e internacionales para potenciar la conexión con los asistentes, y poner en práctica lo aprendido.

**Economía circular y asociatividad: una combinación perfecta**

## ***Inés Vázquez (Uruguay)***

Directora del Departamento de Administración de la Universidad de la República de Uruguay. Doctora en Gestión Avanzada de Organizaciones y Economía Social de Mondragón Unibertsitatea. Especialista en Economía Circular por la Universidad de Berkeley. Coordinadora de Eje Cooperativismo del Diploma de Economía y Gestión para la Inclusión. Fue gerente de la Confederación Uruguaya de Cooperativas.



**Tips y herramientas para la gobernanza de ecosistemas productivos**

## ***Alfonso Menoyo (España)***

Coordinador de flota de Albacora S.A. Mentor del programa Mondragon Team Academy. Master en dirección de proyectos de Mondragon Unibertsitatea. Miembro de la Junta Directiva de [Ubai Faktoria](#), del ecosistema [U-BAI](#) "Desarrollo económico de Urdaibai", un ecosistema de empresas y organizaciones pionero entre cooperativas, empresas y actores locales.



**Entendiendo las cooperativas de plataforma y su aplicación**

## ***Maru Bautista (México)***

Consultora de cooperativas con más de una década de experiencia apoyando a organizaciones y startups a construir y fortalecer sus estructuras democráticas asociativas. Previo a su consultoría, Maru trabajó en Nueva York, como Directora del Programa de Desarrollo de Cooperativas en el [Centro para la Vida Familiar](#).





Círculo de aprendizaje  
Aprendizajes y reflexiones de Ubai

# Expertos nacionales

Cinco círculos de aprendizajes simultáneos con expertos locales e internacionales para potenciar la conexión con los asistentes, y poner en práctica lo aprendido.

Estrategias de sostenibilidad para emprendimientos en etapas tempranas

## **Enrique Rossetot (Chile)**

Psicólogo, mención Comunitaria y minor en Ecología y Conservación de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Diplomado en Economía Circular en la Universidad de Chile. Consultor de sostenibilidad Gestión Social.



El lienzo de Gobernanza: una forma práctica de trabajar la gobernanza en emprendimientos asociativos.

## **Fundación Coopeuch y Fundación Mapocho (Chile)**

Fundación Coopeuch busca visibilizar el cooperativismo como una alternativa atractiva de empresas que contribuyen al desarrollo sostenible. Y Fundación Mapocho es una agencia de innovación social que busca impulsar un desarrollo económico más sostenible y justo a través de cooperación.





Círculo de aprendizaje  
Entendiendo las cooperativas de plataforma

# Desafío Asociativo



Concurso universitario de emprendimiento  
asociativo

# Premiación Desafío Asociativo

Selección y premiación de finalistas del desafío asociativo.



## ¿Que fue el Desafío Asociativo?

El Desafío Asociativo fue un concurso de emprendimiento universitario que reunió a más de 20 equipos de entre 4 y 5 personas, conformados por jóvenes de centros de formación técnica y universidades regionales, los cuales buscaban resolver un problema regional a través de un emprendimiento asociativo, para eso, se les preparó en 5 talleres de formación y se les ayudó a preparar un Pitch para competir por premios que se entregaron en el evento.



## Presentaciones de los equipos finalistas

Los equipos finalistas presentaron un Pitch de 1 minuto y medio, para explicar su proyecto. Se presentaron 5 equipos finalistas.



## Premiación

A continuación el jurado deliberó, anunció a los ganadores y se entregó premios a los tres equipos finalistas. El equipo con el primer lugar se llevó un Notebook cada integrante, el segundo lugar tablets para todo el equipo y el tercer lugar, una giftcard para cada ganador.



## Jurado

Mauricio Rojas, Sandra Ríos, Gabriel Perez, Natalia León y Fabián Schiaffino.





# Actividades de networking



Actividades para fomentar la conexión del ecosistema

# Espacios de conexión

Espacios de networking entre participantes para mejorar la conexión entre diversos actores locales.



- **Conexión Beer&Coop:** Espacio de networking donde los asistentes compartirán al calor de una cerveza local la pasión por la asociatividad. Además nos acompañó una artista local que amenizó la jornada.
- **Conexión Coffee break:** Entre bloques se implementaron actividades interactivas para favorecer la posibilidad de enriquecer el contenido de la ruta para el desarrollo de un ecosistema cooperativo para la región, junto con el networking entre actores.
- **Conexión Actividades en escenario:** Se realizaron diversas actividades entre los asistentes del evento entre Campeonato de Cachipún, Experimentos de colaboración, Meditación, música, entre otros, para generar un real espacio de conexión con los asistentes.



Presentación Artística Beer&Coop





Networking

# Sobre las organizaciones impulsoras



¿Quién estuvo detrás de esto?

# ¿Quiénes estuvieron detrás de esto?

Los organizadores detrás de HUFMA



Cooperativas del Sur

[cooperativasdelsur.cl](http://cooperativasdelsur.cl)

Asociación gremial que reúne a las nueve principales cooperativas del sur de Chile. Todos los años se realiza un encuentro anual llamado Congreso Cooperativo del Sur, en el cual reúne a los principales actores de la región y expertos internacionales para posicionar el modelo asociativo.

## Mapocho

 Agencia para el *cambio*

[fundacionmapocho.cl](http://fundacionmapocho.cl)

Fundación sin fines de lucro, que desde el 2016 ha apoyado la realización de diversos eventos TEDx en la ciudad de Santiago, y actualmente trabaja desarrollando iniciativas que fomenten la innovación social y la asociatividad. Ha realizado TEDxCerroSantaLucia, TEDxLaPincoya y los encuentros E3Coop con el Ministerio de Economía.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

[ceder.ulagos.cl](http://ceder.ulagos.cl)

La universidad cuenta con uno de los centros más importantes en la región sobre asociatividad productiva y desarrollo regional, el CEDER. Su propósito fundamental es contribuir a la observación, análisis y difusión de las temáticas vinculadas al desarrollo territorial y sustentable, con especial énfasis en la macro zona sur austral de Chile, en los niveles local y regional.

# El equipo del proyecto

## Cooperativas del Sur



**Alexis Valdés**  
Director de proyecto



**Cristóbal Santa Cruz**  
Coordinador territorial



**Sebastián Palma**  
Producción ejecutiva



**Bruno Valencia**  
Analista contable



**Mauricio Rojas**  
Aliado estratégico

## Universidad de Los Lagos / CEDER



**Sandra Ríos**  
Aliada estratégica



**Leonor Núñez**  
Aliada estratégica

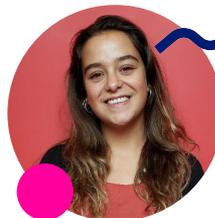
## Fundación Mapocho



**Isabel Cifuentes**  
Jefa del proyecto



**Connie Carreño**  
Coordinadora del proyecto



**Antonia Lasen**  
Diseñadora estratégica



**Magdalena López**  
Directora del evento



**Fabián Schiaffino**  
Aliado estratégico

Teatro del Lago, Frutillar





Viraliza  
**Hacia un futuro  
más asociativo**  
CORFO

Proyecto apoyado por:



Cooperativas del Sur



**ECOSISTEMA  
LOS LAGOS**  
Emprendimiento e Innovación